

監査報告書

被監査部門：経営管理部門	監査番号：20230313・0316
(管理者) 安全統括管理者	監査年月日： 令和 5年 3月 13日・16日
監査範囲： 社長、安全統括管理者	
監査チーム 監査員：鈴木良太、石島ことみ	

1. 監査の目的

年度末である為、現在の安全管理体制についての効果や改善事項の把握の程度について。

2. 監査全般の講評・所見

経営トップ、安全統括管理者ともに安全や乗務員の教育指導に対して高い意識を持ち対策を講じていることが伺えました。

今年度も運行が極端に少なかったため、数値上では安全目標達成となりましたが、安全目標の達成具合について把握しきれていないところも伺えましたので、反省点として来年度は改善していただけたらと思います。乗務員の管理、教育については、お話をされたようにベテランドライバーへの研修など、今後もより効果が見込める研修を定期的実施し、健康管理面も含め更なる安全性の追求をしていって下さい。

また、燃費については来年度も是非高い目標を設定していただき、目標を達成できるような的確な指示または乗務員教育をお願いいたします。

3. 重点監査項目の所見

① 経営トップの安全重点施策策定に当たっての関与・指示の状況

一つ一つの重点施策に対して的確な現状把握と先を見据えた計画があることが伺えました。

本格的な運行の再開に向け、様々な研修や健康管理など幅広い考えをお持ちで、乗務員の年齢層や現在の車両状況などを踏まえた上で今後の安全対策を十分に考えていることが伺えました。

② 安全統括管理者の会社全体の輸送の安全に関する現状課題に対する対応状況

課題について担当者などと話し合い、目標の設定など積極的に関与している。また、教育担当者ともコミュニケーションをとり現状課題の把握に努めていることが伺えました。

③ 安全統括管理者の安全重点施策その他安全の取組に対する関与・指示の状況

経営トップと研修指導者とよく話をしていることから情報の共有に関しては昨年度以上に気を配っていることが伺えました。

研修内容に関しても新しいものを取り入れるために内容について自ら考え、提案をするために努力をされていることがわかりました。

ただ、年間計画に沿った研修ができていたのかどうか総体的な結果の把握が少し乏しい印象を受けました。事故削減、リスク回避に対して素晴らしい案をお持ちですので是非実行していただけたらと思います。

4.監査の結果

No.	監査部門	監査員名	不具合等	優良事例	
1	経営管理部門 社長① ・今年度の安全目標の達成状況について	鈴木良太 石島ことみ		経営トップとして今年度の安全目標を理解し達成状況が把握できている。	
2	経営管理部門 社長② ・今年度の事故件数が少なかったことに対して ・車両整備に対する考え			今年度事故件数が比較的少なかったことに対して慢心せずに来年度の目標を見据えている。 車両整備に関して、車両の構造を良く理解して短期的、長期的な整備の考えがまとまっている。	
3	経営管理部門 社長③ ・トップダウン、ボトムアップの状況			乗務員、整備担当などから積極的に意見を吸い上げ、それに対してどのように動いていくのか指示が出せている。	
4	経営管理部門 社長④ ・経営トップからみた従業員の安全意識について			会社全体を見渡して意識の高いところ、低いところを理解し、今後の方向性について明確な考えを持っている。	
5	経営管理部門 安統管① ・安全統括管理者としての今年度の目標について			「安全統括管理者として」や「安全統括管理室として」は年間目標を明確に定めていない	安全統括管理者として安全マネジメントの目標はしっかりと理解し、それに対する年間結果も具体的に把握できている
6	経営管理部門 安統管② ・安全統括の有効な機能性について			「常日頃から」安全統括室を有効に機能できるように考えることができていない	セミナーに参加し、事故防止に対する考え方を学び、それを生かして社内の事故防止委員会で生かすように動き始めている
7	経営管理部門 安統管③ ・従業員に対する教育、訓練、研修の内容やその結果、と			完全統括管理者と教育部（現場）との連携がとれていない。情報共有ができていない。研修内容や結果等の報告も安全統括管理者にはされていない。 研修や教育については把握していない。	
8	経営管理部門 安統管④				静岡県内の危険箇所をド

	輸送の安全に関する重点 施策について			ライバーに書面で提出し てもらい確認できている そこで乗務員との情報共 有ができている
9	経営管理部門 安統管⑤ 輸送の安全に関する重点 施策について			輸送の安全に関する重点 施策については、ある程度 把握できている、それに伴 う動きも把握できている
		合計	2	7

5.その他の特記事項等

なし

承認	確認	作成
令和5年3月25日	令和5年3月25日	令和5年3月25日
社長	安全統括管理者	監査リーダー